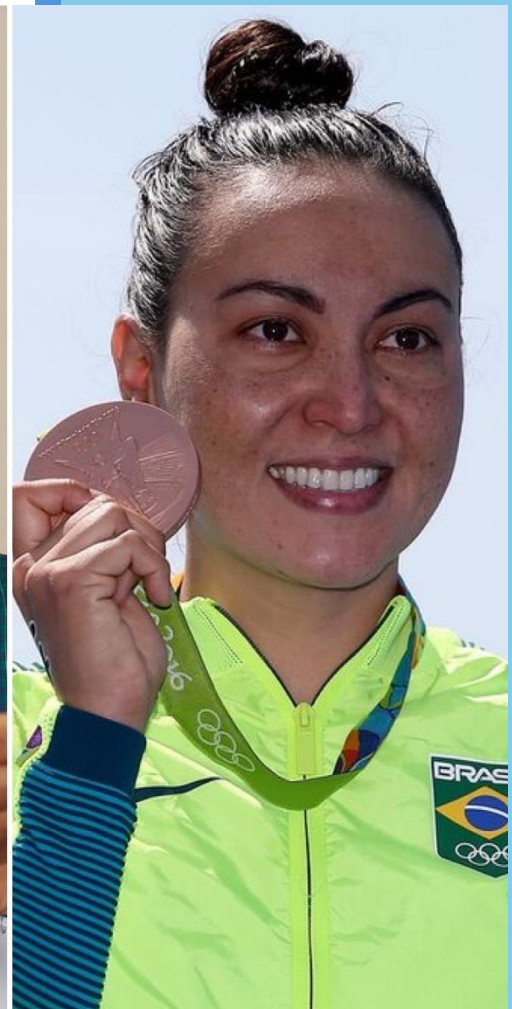


Eleições CBDA 2024

PLANO ESTRATÉGICO DA CHAPA RECONSTRUÇÃO E EXCELÊNCIA

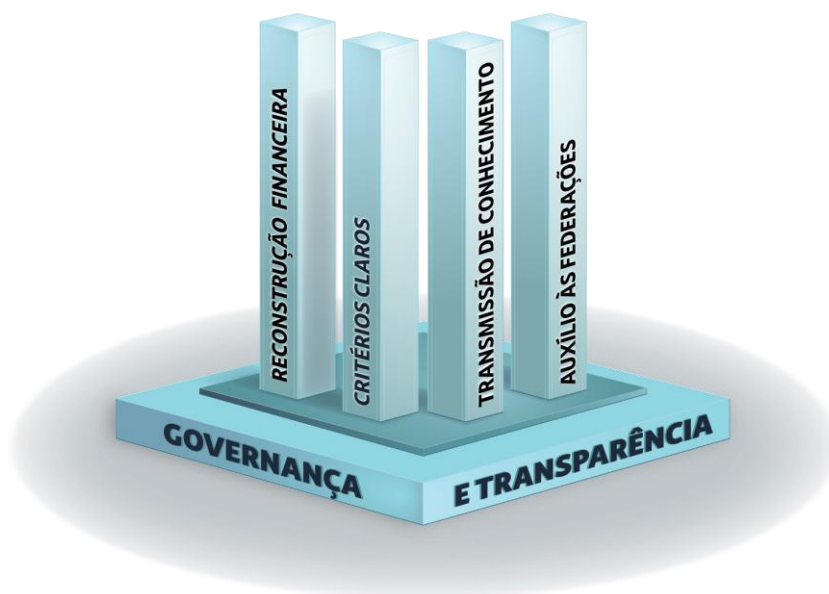


Renato Cordani e Poliana Okimoto
Presidência CBDA 2024-2028

Missão

Garantir a sustentabilidade financeira e administrativa da confederação, promovendo a excelência esportiva em todas as modalidades, tendo por princípios critérios claros, transparência, integridade, excelência e transmissão de conhecimento.

4 PILARES



1- RESOLVER PENDÊNCIAS QUE OBSTAM VERBAS PÚBLICAS

Resolver as pendências jurídico-financeiras da CBDA oriundas de prestações de contas reprovadas no período entre 2012-2017 e estão acabando com toda uma geração de atletas aquáticos que não tem nenhuma culpa, mas sofrem as consequências.

2- CRITÉRIOS CLAROS NAS CINCO MODALIDADES E FOCO NO ATLETA

Crériterios publicados ANTES das competiçóes, de forma clara, para que os atletas possam treinar e conquistar seus objetivos de forma justa. Uma gestão que se preocupa efetivamente com todos os **atletas**.

3- TECNOLOGIA DE PONTA NA TRANSMISSÃO DE CONHECIMENTO TÉCNICO

Em um país de proporções continentais, usar a tecnologia para transmitir conhecimento, de forma que os treinadores atuantes nas 27 Federações tenham acesso aos mais modernos métodos de treinamento, ampliando em muito a base da pirâmide.

4- RETOMADA DA AJUDA ÀS FEDERAÇÕES

A CBDA precisa retomar a liderança e ajudar efetivamente as Federações, afinal, o esporte de base acontece nelas, e o Brasil jamais vai atingir seu potencial esportivo sem que as 27 Federações estejam operando com boa saúde financeira, equipamentos adequados e capacitação técnica

“Um dirigente experiente e inovador junta as forças com uma medalhista olímpica pioneira e conectada com a comunidade aquática.”

Isso é a chapa RECONSTRUÇÃO E EXCELÊNCIA



Foto da despedida de Poliana das piscinas e maratonas no OPEN em 2017

Renato Cordani - Curriculum Vitae

- **Nome Completo:** Renato Cordani
- **Data de Nascimento:** 19 de junho de 1970
- **Nacionalidade:** Brasileiro
- **Estado Civil:** Casado

Formação Acadêmica:

- **FGV-FIFA-CIES** Pós-graduação em Gestão Estratégica de Esportes (2020)
- **FINA Aquatics Managers' Course** (2020)
- **Olympic Solidarity (IOC) e Comitê Olímpico do Brasil (COB)** Fundamentos de Administração esportiva (2018)
- **Doutorado** em geofísica (2008) pela USP
- **Mestrado** em geofísica (1997) pela USP
- **Graduação** em geofísica (1993) pela USP

Experiência Profissional:

CBDA 2017-2023

- Vice-presidente (eleito em 2020 com mandato até dezembro 2024)
- Diretor Geral (setembro de 2019 até setembro de 2023)
- Diretor de Esportes (2018)
- Diretor de Natação (2017)

Como principal executivo da entidade entre 2017 e 2023, conquistou as seguintes realizações juntamente com seus colaboradores:

Esportes: foi o diretor de esportes do ciclo que trouxe três medalhas olímpicas em Tóquio 2020, sendo uma de ouro e duas de bronze, o melhor resultado da história da Confederação. Décima segunda posição do mundo no mundial de Esportes Aquáticos de Budapeste 2022 (5 modalidades), com destaque para resultados históricos na Natação feminina, Águas Abertas e Saltos Ornamentais.

Governança: comandou a mudança na governança da CBDA, que sob seu comando saiu de penúltimo lugar na lista do COB (2019) para destaque em Governança (2023). Liderou junto à Assembleia geral a instituição do Conselho de Administração, Conselho Fiscal independente (eleito em anos alternados), Comissão de atletas com peso maior do que 1/3 no colégio eleitoral, STJD, Conselho de Ética, auditoria independente. A CBDA teve Menção Honrosa em Governança da Sou do Esporte em 2022.

Marketing: CBDA conquistou em 2022 os dois primeiros patrocínios privados da entidade desde 2017: Yakult e Fluidra.

Finanças: austeridade máxima contando com equipe assalariada reduzida, diretores voluntários e reduzindo dívidas, com superávit operacional desde 2019. Todos os relatórios mensais foram publicados até sua saída em 2023. Contas aprovadas por unanimidade (até 2023).

Pessoalmente, nesse período, Renato:

1. Foi chefe de equipe da Natação Brasileira em Tóquio 2020, no qual a CBDA teve o melhor desempenho da história.
2. Foi chefe de equipe da natação no Mundial de Budapeste 2022, no qual a CBDA teve vários resultados históricos.
3. Foi chefe de equipe da natação no PANPACs de Tóquio em 2018, no qual o Brasil obteve o recorde de medalhas do Brasil na competição (5).
4. Foi nomeado pela World Aquatics como membro do comitê técnico mundial na modalidade natação, tendo participado como membro AQUA no Mundial JR de Lima (2022) e do Mundial de Fukuoka (2023).
5. Idealizou, viabilizou e organizou em 2021 a Seletiva Olímpica de Natação, a primeira seletiva única da natação brasileira, durante a pandemia, sem intercorrências de saúde e com sucesso técnico.
6. Organizou quatro Troféus Brasil (2018-2021-2022-2023) e quatro Troféus José Finkel (2017-2018-2021-2022) de natação.
7. Em 2017 proibiu trajes tecnológicos para mirim-petiz, sendo a primeira Confederação do Mundo a fazê-lo, tendência que nos anos seguintes foi seguida por diversas Confederações do Mundo (ex: USA e AUS).
8. Escreveu um livro “80 de história da natação brasileira”, com mais de 1000 cópias vendidas (ISBN: 978-65-990902-3-3)
9. Fundador do Hall da Fama da Natação Brasileira (<https://hfnb.com.br/>) em 2013

Como **atleta**:

- Nadador de piscina e águas abertas (1978-1998), duas medalhas de bronze em Troféu Brasil (1992-1994), uma de bronze em Finkel (1990), campeão mundial master (1996).

Empresário e geofísico na Reconsult Geofísica

- Fundador da empresa (www.reconsult.com.br) em março de 1995
- Empresa teve sucesso técnico e financeiro desde a fundação até o presente
- Publicou diversos artigos técnico científicos e capítulos de livros com ênfase em prospecção mineral, em revistas e livros nacionais e internacionais
- Colaborou para a descoberta e desenvolvimento de diversos depósitos minerais
- Ganhou o prêmio da SBGf em 2021 como melhor geofísico de Mineração do Brasil
- Foi Vice-Presidente da Sociedade Brasileira de Geofísica (SBGf) 2011-2013

Poliana Okimoto - Curriculum Vitae

- **Nome Completo:** Poliana Okimoto Cintra
- **Data de Nascimento:** 08 de março de 1983
- **Nacionalidade:** Brasileira
- **Estado Civil:** Casada

Formação Acadêmica:

- **Letras, UNIMONTE (2006)**
- **Marketing, Estácio de Sá (2022)**
- **Educação Física, graduanda**
- **Olympic Solidarity (IOC) e Comitê Olímpico do Brasil (COB) Fundamentos de Administração esportiva (2019), Comissão de Atletas- Voz e Representatividade (2024), Prevenção e Enfrentamento do Assédio e Abuso no Esporte (2024).**
-

Experiência Profissional:

10. Atleta de Natação - (CBDA) 1993-2017

- **Principais Conquistas:**
 - **Medalha de Bronze nos Jogos Olímpicos Rio 2016:** Primeira brasileira a conquistar uma medalha olímpica na maratona aquática.
 - **Campeã Mundial da Maratona Aquática:** Campeã na prova de 10 km em 2013. 6 medalhas em Campeonatos mundiais e 30 medalhas em Copa do Mundo
 - **Participações em Jogos Olímpicos:** Pequim 2008, Londres 2012 e Rio 2016.

11. Palestrante e Motivadora (2017 – atual)

- **Descrição:** Realização de palestras motivacionais para empresas, escolas e instituições esportivas, abordando temas como superação, disciplina, e os desafios da vida de um atleta de alto rendimento.

12. Consultora e Técnica de Natação (2018 – atual)

- **Descrição:** Prestação de serviços de consultoria esportiva e treinamento técnico para atletas em diferentes níveis de competição.

Outras Atividades e Conquistas:

- **Embaixadora do Esporte:** Representante em campanhas de promoção do esporte e atividades físicas para a população.
- **Membro da Comissão de Atletas do COB:** hoje Vice- Presidente da CACOB e atuante desde 2017 pelos direitos dos atletas, junto ao Comitê Olímpico do Brasil.
- **Prêmios e Reconhecimentos:**
 - Eleita a melhor Atleta Olímpica do Brasil em 2013, no Prêmio Brasil Olímpico
 - Medalha Mérito Esportivo Brasileiro
 - Eleita por sete vezes, pelo Comitê Olímpico Brasileiro (COB), como melhor Maratonista Aquática Brasileira. (2006, 2007, 2009 e 2011, 2012, 2013, 2016)
 - Eleita pela revista Época uma das 100 pessoas mais influentes do Brasil em 2009
 - Eleita pelo portal Terra, uma das 100 melhores atletas da década (2010)
 - Hall of Fame Internacional

PLANO ESTRATÉGICO

Visão Geral

Recuperar a saúde financeira da CBDA e das Federações Aquáticas, restabelecendo sua credibilidade no cenário esportivo nacional e internacional, ao mesmo tempo em que se promove o desenvolvimento sustentável das cinco modalidades esportivas.

Atualmente (2024) a Confederação se encontra no “**modo sobrevivência**”, e se utiliza do dinheiro da descentralização de recursos do COB (antiga Lei Piva) para participar das competições internacionais (mundiais, panamericanos, sul-americanos etc.) nas cinco modalidades, sendo esse recurso administrado pelo próprio COB.

Já para a manutenção da entidade (salários dos funcionários, despesas correntes, pagamento de passivos trabalhistas, pagamento dos prestadores PJ e organização de eventos), a entidade não conta com **nenhum recurso público**, em função de estar inadimplente com o governo federal (aproximadamente 20 milhões) e com o próprio COB (aproximadamente 10 milhões).

O “modo sobrevivência” permitiu que as cinco modalidades permanecessem como líderes no continente sul-americano, mas nos Jogos Olímpicos de Paris os **resultados foram infelizmente os piores desde Seul 1988** em número de medalhas e finais. Entendemos que a gestão esportiva das equipes em Paris foi insatisfatória, e deverá ser feita futuramente por profissionais mais preparados para lidar com as dificuldades naturais dos Jogos Olímpicos. Adicionalmente, é preciso oxigenar a gestão do Polo Aquático e Nado Artístico, para que essas modalidades voltem a representar o país nos Jogos Olímpicos.

Se o investimento no esporte aquático continuar baixo no nível que está, a tendência é a continuidade da piora. É importante notar que o nível técnico aquático brasileiro da última olimpíada foi péssimo, mas nos Jogos Olímpicos anteriores (Tóquio 2020) a CBDA teve o melhor desempenho da história. Portanto a situação é ruim, mas não irreversível: é possível retomar o rumo anterior e fazer o esporte voltar a crescer.

Mas para isso, é preciso ROMPER o modo sobrevivência, fazendo com que a dívida de 30 milhões seja renegociada, parcelada e quitada, para que a entidade volte a ter direito a recursos públicos, similares às de outras confederações brasileiras, como CBG - Ginástica, CBV - Vôlei, CBTM - Tennis de Mesa e CBAt - Atletismo, para citar apenas 4 que têm apoio estatal importante e tem tido resultados olímpicos excelentes.

A **CHAPA RECONSTRUÇÃO E EXCELÊNCIA** coloca-se à disposição da comunidade aquática para solucionar esse problema que assola a CBDA, para que a entidade volte a ter dinheiro para promover o esporte de base com a volta dos auxílios às Federações, e investimentos no alto rendimento, para que além de ampliar a base, possamos voltar para o nível de Tóquio 2020 e a partir daí possamos melhorar cada vez mais.

1. Governança e Transparência

Objetivo: Reestruturar a gestão da confederação, implementando práticas de governança que assegurem transparência e integridade.

1. Auditoria Independente:

- Realizar uma auditoria completa das contas da confederação para entender o real cenário financeiro.
- Publicar os resultados e as recomendações da auditoria para todos os stakeholders.

2. Reestruturação da Governança:

- Dar força e utilizar o Conselho de Administração como conselheiro para ajudar nas finanças, governança e esportes (cinco modalidades).
- Recriar um comitê de ética para monitorar todas as atividades da confederação.

3. Transparência na Gestão:

- Voltar a publicar os documentos importantes no portal da transparência para divulgação regular das finanças e decisões administrativas.
- Voltar a realizar assembleias gerais abertas aos associados e atletas para discutir as diretrizes da gestão.

4. Conselhos Técnicos Consultivos com presença de atletas

- Montar conselhos voltados para o desenvolvimento das modalidades e para o alto rendimento, com presença de representante de atletas e de federações.

2. Renegociação de Dívidas e Passivos

Objetivo: Renegociar as dívidas existentes para aliviar o caixa da confederação e criar um plano de pagamento sustentável.

1. Mapeamento de Dívidas:

- Identificar todos os passivos financeiros, classificando-os por prioridade e urgência.

2. Negociação com Credores:

- Iniciar negociações com os principais credores para reestruturar as dívidas, buscando prazos mais longos e condições favoráveis.

- Considerar a possibilidade de conversão de dívida em parcerias ou patrocínios.

3. Plano de Pagamento:

- Desenvolver um plano de pagamento escalonado, com prazos bem definidos, priorizando dívidas de maior impacto no curto prazo.

3. Aumento de Receitas

Objetivo: Diversificar e aumentar as fontes de receita da confederação para garantir a sustentabilidade financeira a longo prazo.

1. Patrocínios e Parcerias:

- Desenvolver um plano de captação de patrocínios, focado em empresas alinhadas aos valores do esporte.
- Firmar parcerias com instituições de ensino, clubes e academias para projetos de desenvolvimento das modalidades.

2. Exploração de Direitos de Imagem e Mídia:

- Negociar contratos de transmissão e direitos de imagem para eventos das modalidades.
- Desenvolver conteúdos exclusivos para plataformas digitais, aumentando a visibilidade das modalidades.

4. Forte atuação para o Desenvolvimento das 5 modalidades da CBDA

Objetivo: Fortalecer o desenvolvimento técnico e de base das modalidades, garantindo a continuidade de talentos e a excelência esportiva.

Valor fundamental único e pertinente a todas as modalidades: **critérios claros**, publicados com antecedência e aprovados pelos Conselhos Técnicos e de Administração.

Também para as 5 modalidades, elaborar metas para Mundiais JR e Mundiais-Jogos Olímpicos, com uma sistemática de seleção de talentos e apoio da Confederação a esses valores, sempre com critérios claros, a base de tudo.

1. Especificamente, modalidade a modalidade:

- Pretendemos mudar com a participação de Atletas, Treinadores e Clubes para fazer com que o circuito nacional e as demais provas de **Águas Abertas** se tornem mais interessantes, com o uso de tecnologia, e com agilidade na publicação dos resultados e rankings nacionais. E com um foco bastante alto no aumento da quantidade de participantes em cada prova. Fortalecer o Campeonato Nacional e oferecer maiores recursos técnicos, expertise e aprimoramentos para as federações atuantes.
- Fortalecer os Regionais de **Natação**. Realizar Campeonatos Brasileiros de Natação em todo o país, mantendo as seletivas em locais com qualidade técnica superior. Também nessa modalidade criar múltiplas seleções brasileiras, para permitir o crescimento de resultados de alto rendimento e oferecer oportunidade para mais talentos
- Ampliar o número de competições no **Nado Artístico**, com a realização de parcerias e intercâmbios entre os clubes praticantes. Indicar um (a) profissional capaz de garimpar talentos na natação, na ginástica e no Ballet Clássico.
- Nos **Saltos Ornamentais**, fortalecer os laços com a **Saltos Brasil**, tornando-a uma instituição parceira estatutária da CBDA.
- No **Polo Aquático**, realizar reuniões periódicas com a **PAB** para alinhar os interesses das duas instituições.

1. Programa de Desenvolvimento de Atletas:

- Criar programas de identificação e desenvolvimento de talentos nas modalidades, com foco em jovens atletas.
- Estabelecer centros de treinamento regionalizados para descentralizar o desenvolvimento e aumentar o alcance.

2. Capacitação de Técnicos e Staff:

- Construir um curso online nas cinco modalidades com os métodos modernos de aplicação na base e alto rendimento, contando com os melhores profissionais de cada tema, visando multiplicar o conhecimento que já existe em poucas pessoas para todo o Brasil.
- Implementar um programa de intercâmbio com outras federações internacionais para troca de conhecimento.

5. Comunicação e Relacionamento com Stakeholders

Objetivo: Reestabelecer a confiança entre a confederação e seus stakeholders, promovendo um relacionamento saudável e transparente.

Designar (ou eleger) um representante de cada região do Brasil, para ser ponto focal de recebimento de sugestões, elaboração de calendário e resolução de problemas.

1. Plano de Comunicação Integrada:

- Desenvolver um plano de comunicação que envolva todos os stakeholders, com atualizações regulares sobre as atividades da confederação.
- Utilizar redes sociais, newsletters e reuniões periódicas para manter todos informados e engajados.

2. Engajamento dos Atletas:

- Fortalecer a Comissão de Atletas, criando reuniões periódicas, garantindo que as necessidades e sugestões dos atletas sejam ouvidas e consideradas.
- Promover campanhas que aproximem os atletas do público, aumentando o envolvimento das comunidades.
- Se aproximar das estrelas do esporte aquático brasileiro do passado, trazendo reconhecimento e parcerias, no benefício mútuo da imagem desses atletas e da Confederação.

3. Reabilitação da Imagem:

- Desenvolver uma campanha de reabilitação da imagem da confederação, focando na transparência, ética e nos valores do esporte.
- Promover a confederação como exemplo de gestão responsável e comprometida com o desenvolvimento do esporte.

6. Monitoramento e Avaliação

Objetivo: Garantir o acompanhamento contínuo das ações estratégicas, permitindo ajustes necessários para alcançar os objetivos estabelecidos.

1. Indicadores de Desempenho:

- Estabelecer KPIs (Key Performance Indicators) para monitorar o progresso financeiro e esportivo da confederação.

2. Relatórios Periódicos:

- Produzir relatórios trimestrais de progresso para o conselho administrativo, os patrocinadores e os demais stakeholders.

3. Revisão Anual do Plano:

- Realizar uma revisão anual do plano estratégico, ajustando metas e estratégias conforme necessário.

Conclusão: Este plano estratégico visa não apenas a recuperação financeira da confederação, mas também a criação de uma base sólida para o desenvolvimento sustentável das modalidades aquáticas no Brasil. A implementação bem-sucedida desse plano requer comprometimento, transparência e colaboração entre todos os envolvidos.

